



EFOR YATIRIM SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2026 – 31.03.2026

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler	1
1.1. Raporun Dönemi ve Kapsamı	1
1.2. Şirket Kimlik Bilgileri	1
2. Şirket Profili	1
3. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Bilgiler	9
4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler.....	11
5. Yönetimde Söz Sahibi Personel	14
6. İnsan Kaynakları.....	16
7. Finansal Faaliyetlere İlişkin Önemli Bilgiler	16
8. Yatırımlara İlişkin Bilgiler.....	19
9. Finansman Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler	19
10. Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Hakkında Genel Bilgi.....	23
11. Risk Yönetimi.....	24
12. Diğer Hususlar	27
13. Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler.....	29

1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

1.1. Raporun Dönemi ve Kapsamı

İşbu faaliyet raporu, Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket" veya "Efor Yatırım") 01.01.2026 – 31.03.2026 tarihleri arasında kapsayan 2026 yılı birinci çeyrek (1.Ç 2026) dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu niteliğindedir. Rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

1.2. Şirket Kimlik Bilgileri

Şirket'in Ticaret Ünvanı:	Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası:	377302-5
Kuruluş Tarihi:	16.12.2014
Kayıtlı Sermaye:	10.000.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye:	2.178.000.000 TL
Merkez Adresi:	İçerenköy Mah. Destan Sk. Efor Plaza No:6 İç Kapı No:11 Ataşehir İstanbul Türkiye
Üretim Merkezi Adresleri:	Of Trabzon Şubesi: Eskipazar Mahalesi Fidanlık (KümeEvler) Efor Çay Sanayi Apt. No: 40 /1 Of Trabzon Arhavi Şubesi: Dereüstü Köyü Günaydın Mevkii Günaydın Küme Evleri Noga Çay Ofis Blok No: 4 Arhavi Artvin Arhavi 2 Şubesi: Cumhuriyet Mah. Cumhuriyet Cad. No: 33/1Arhavi Artvin Erbaa Şubesi: Kelkit OSB Mah. Büyük Evliya Cad. Efor Çay No: 19 Erbaa Tokat
İletişim Bilgileri	
Telefon:	0216 252 07 46
İnternet sitesi:	www.eforcay.com
E-posta adresi:	yatirimciiliskileri@eforcay.com

2. Şirket Profili

Şirketin kökleri, 11.07.2005 tarihinde Rize'de kurulan Ak Tarım'a dayanmaktadır. Çay satış ve pazarlama faaliyetleri için 16.12.2014 tarihinde kurulan Akpaş Çay İnşaat Nakliye Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2019 yılında unvanını "Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş." olarak değiştirmiş; 29 Kasım 2021 tarihli Genel Kurul kararıyla aynı ortaklık yapısına sahip Ak Tarım'ı kolaylaştırılmış usulde tüm aktif ve pasifleriyle devralmıştır. Bu birleşme kapsamında, Ak Tarım tarafından önceden satın alınan Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. payları da Şirket bünyesine geçmiştir.

Büyüme stratejileri doğrultusunda kurumsal yapısını güçlendirmek, finansman kaynaklarını çeşitlendirmek ve yatırımcı tabanını genişletmek amacıyla Şirket, Temmuz 2024'te sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla toplam 1.305.000.000 TL tutarında halka arz gerçekleştirmiş ve payları Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda işlem görmeye başlamıştır. Halka arz gelirleri; kapasite artışı, yeni yatırımlar, ürün çeşitlendirme ve işletme sermayesinin güçlendirilmesi gibi uzun vadeli büyüme hedefleri doğrultusunda kullanılmaktadır.

Faaliyetlerin ve yatırım stratejilerinin çay sektörüyle sınırlı kalmayan kapsamını yansıtabilmek amacıyla ticaret unvanı "Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Faaliyet Alanları

Şirket; çay, gübre ve kömür olmak üzere üç ana faaliyet alanında operasyonlarını sürdürmektedir:

- Çay: Yaş çayın işlenerek kuru çaya dönüştürülmesi, kuru çayların ve bitki-meyve çaylarının paketlenmesi ile satışı. Yaş çay yaprakları ağırlıklı olarak yerel çiftçilerden ve çay üreticilerinden temin edilmekte; ürünler hem kendi markası hem de özel markalı (private label) ürünler aracılığıyla perakende zincirlerine sunulmaktadır.
- Gübre: %100 bağlı ortaklık Efor Gübre Madencilik aracılığıyla kimyevi gübrelerin alım satımı. Ürünler yurt içi üreticilerden ve yurt dışından tedarik edilerek, iç piyasada yerel bayiler veya doğrudan kurumsal müşteriler kanalıyla satılmaktadır.
- Kömür: Yine Efor Gübre Madencilik aracılığıyla yürütülen kömür ve kömürden/petrolde elde edilen diğer katı yakıtların alım satımı. Ürünler ithal edilmekte; yurt içi bayilerin yanı sıra başta çimento ve demir-çelik olmak üzere çeşitli sektörlerden kurumsal müşterilere arz edilmektedir.

Üretim Tesisleri

Şirket'in çay segmentindeki faaliyetleri Trabzon, Artvin ve Tokat/Erbaa lokasyonlarında toplam dört tesiste yürütülmektedir. Trabzon, Artvin-1 ve Artvin-2 tesislerinde yaş çay işleme; Erbaa tesisinde paketlenme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Efor Gübre Madencilik'in üretim tesisleri Samsun'da; onun %100 bağlı ortaklığı olan Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin tesisleri ise Samsun, Rize ve Trabzon'da yer almaktadır.

Efor Yatırım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi

Çay Faaliyetleri

Şirket, çay segmentinde yaş çay işleme, kuru çay üretimi ve paketlenme faaliyetlerini entegre bir yapı içerisinde sürdürmektedir.

Üretim Süreci ve Tesisler

Yaş çay alımları, Doğu Karadeniz Bölgesi'nin iklim koşullarına bağlı olarak her yıl Mayıs – Kasım ayları arasındaki sürgün dönemlerinde gerçekleştirilmektedir. Bu dönem boyunca tesislerde yaklaşık 100 gün süreyle yaş çaydan kuru çay üretimi yapılmaktadır.

Yaş çaylar, sürgün dönemlerinde müstahsillerden temin edilmekte; Trabzon / Of ve 2023 yılında faaliyete geçen Artvin / Arhavi-2 tesislerinde işlenerek kuru çaya dönüştürülmektedir. Üretim sonrası kuru çaylar, kalınlık ve kalite kriterlerine göre ayrılıp harmanlanmakta ve Tokat / Erbaa tesisinde farklı ebat ve ağırlıklarda paketlenerek satışa hazır hale getirilmektedir.

Üretime ek olarak, planlama ve piyasa ihtiyaçlarına bağlı olarak diğer firmalardan kuru çay tedariki yapılabilmekte; Şirket tarafından üretilen kuru çaylar da ticari koşullara bağlı olarak çuval çay şeklinde toptan satışa konu edilebilmektedir. Bunun yanı sıra Şirket, kendi reçeteleri doğrultusunda hazırlanan bitki ve meyve karışımlarını tedarik ederek paketlenmiş bitki ve meyve çayı olarak piyasaya sunmaktadır.

Üretim Kapasiteleri

Şirket'in çay segmentinde Trabzon, Artvin ve Tokat lokasyonlarında toplam dört tesisi bulunmaktadır:

Tesisler	Üretim Türü	Yıllık Yaş Çay Üretim Kapasitesi (Ton /Yıl)	Yıllık Kuru Çay Paketleme Kapasitesi (Ton/ Yıl)
Tokat Erbaa Tesisi	Kuru Çay Paketleme	-	30.446
Trabzon Of Yaş Çay Tesisi	Yaş Çaydan Kuru Çay Üretimi	73.440	-
Artvin Arhavi 1 Yaş Çay Tesisi	Yaş Çaydan Kuru Çay Üretimi	5.076	-
Artvin Arhavi 2 Yaş Çay Tesisi	Yaş Çaydan Kuru Çay Üretimi	61.214	-

Ürün Portföyü

Şirket; dökme, demlik poşet, bardak poşet, bitki, meyve, form çayı ve O.P.A. Ceylon çay çeşitlerini kapsayan 55 farklı ürün ile tüketiciye hitap etmektedir. Poşet çaylarda 1,5 gramdan 40 grama, dökme ürünlerde ise 100 gramdan 5.000 grama kadar geniş bir ambalaj yelpazesi bulunmaktadır.

Dikey Entegrasyon

Şirket, kuru çay hammaddesi temininde dışa bağımlılığı azaltma eğilimindedir. Bağlı ortaklık Efor Gübre Madencilik aracılığıyla yaş çay üretiminde kullanılan kimyevi gübre ile kuru çay üretiminde kullanılan kömür, grup içinden tedarik edilmekte; böylece üretim zincirinde dikey entegrasyon sağlanmaktadır.

2026 yılı ilk çeyrek faaliyet döneminde kuru çay satış tonajı, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %9 artış göstererek 8.187 ton olarak gerçekleşmiştir.

Artvin Arhavi OSB Arsa Ön Tahsisi

2026 yılı ilk çeyrek faaliyet döneminde Artvin Arhavi Organize Sanayi Bölgesi'ne yapılan ön tahsis başvurusu, ilgili OSB Yönetimi tarafından uygun bulunmuş ve 30.000 m² büyüklüğündeki sanayi arsasının Şirket adına ön tahsisine karar verilmiştir. Söz konusu tahsis; çay faaliyetlerinde üretim ve işleme kapasitesinin artırılması, operasyonel verimliliğin güçlendirilmesi ve uzun vadeli büyüme stratejilerinin desteklenmesi amacıyla planlanan yatırımlar kapsamında değerlendirilmiştir.

Yaş çay hasadı ve alımları, her yıl çay bitkisinde yeni filizlerin oluştuğu sürgün dönemleri itibarıyla gerçekleştirilmektedir. Genel olarak üç sürgün döneminde tamamlanan yaş çay alımları, Doğu Karadeniz Bölgesi'nin iklimsel ve ekolojik koşullarına bağlı olarak bazı yıllarda dört sürgün dönemine kadar uzayabilmektedir. Sürgün dönemleri, her yıl ağırlıklı olarak Mayıs – Kasım ayları arasına denk gelmekte olup, bu dönem boyunca çay sektöründe faaliyet gösteren firmaların tesislerinde yaklaşık 100 gün süreyle yaş çaydan kuru çay üretimi yapılmaktadır.

Ayrıca Şirket üretim faaliyetlerinin geliştirilmesi ve mevcut fabrika alanının genişletilmesi amacıyla, Trabzon ili Of ilçesi Eskipazar Mahallesi'nde bulunan 1.158,61 m² büyüklüğündeki arsa 5.000.000 TL bedelle satın alınmıştır.

Söz konusu arsanın, şirketimizin mevcut üretim tesislerinin kapasite artırımı ve operasyonel ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik yapılması planlanan genişleme çalışmalarında kullanılması planlanmaktadır.

Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. ile Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Birleşmesi

Şirket, pazardaki konumunu güçlendirmek ve üretim ile satışta ölçek avantajı yakalamak amacıyla Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ofçay") ile birleşme çalışmalarını 04.08.2025 tarihinde başlatmıştır. Birleşme, Ofçay'ın tüm varlık ve yükümlülükleriyle birlikte Efor Yatırım'a devredilmesi yoluyla gerçekleştirilecektir. Devir karşılığında Ofçay ortaklarına Efor Yatırım payı verilecek; bu amaçla Şirket sermayesi artırılabacaktır.

Değerleme çalışmaları için Bizim Menkul Değerler A.Ş. Uzman Kuruluş olarak görevlendirilmiş; süreç boyunca 25.12.2025, 14.03.2026 ve 07.04.2026 tarihlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

Şirket öncelikle Birleşme İşleminin genel kurulda onaylanması şartıyla, Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 7. maddesi (Uzman Kuruluş Raporu) hükümlerine uygun olarak Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan 06.04.2026 tarihli Uzman Kuruluş Raporu'nda tespit edilen birleşme oranı (0,823651231) ve değişim oranı (0,118656258) esas alındığında, her biri 0,75 TL nominal değerde 1 adet nama yazılı Ofçay payına karşılık her biri 1 TL nominal değerde 0,118656258 adet Şirketimiz payının ihraç olunmasına; böylelikle, Şirketimizce birleşme nedeniyle gerçekleştirilecek sermaye artırımı tutarının 466.323.128,63 TL ve bu suretle Şirketimiz dışındaki Ofçay ortaklarına tahsis edilecek pay miktarının 466.323.128,63 adet olarak belirlenmesine,

Birleşme İşlemine ilişkin olarak hazırlanan 07.04.2026 tarihli Birleşme Sözleşmesi ve Birleşme Raporu'nun onaylanmasına ve Birleşme İşleminin görüleceği genel kurul toplantısında Birleşme Sözleşmesi'nin Şirketimiz pay sahiplerinin onayına sunulmasına,

Birleşme işlemi nedeniyle hazırlanan duyuru metni, sermaye artırımı nedeniyle gerçekleştirilecek pay ihracına ilişkin ihraç belgesi ve Şirketimiz sermaye yapısında gerçekleştirilen değişiklikler ile Birleşme İşlemi sonrasında, Şirketimizce gerçekleştirilmesi planlanan işlemler çerçevesinde, Şirketimiz ve yatırımcıların hak ve menfaatleri gözetilerek, Sermaye Piyasası Kanunu ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinde yapılacak değişikliğe ("Esas Sözleşme Değişikliği") ilişkin ekli tadil tasarısının onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına,

Gerekli izin ve onayların alınmasını takiben söz konusu birleşme işleminin, sermaye artırımının ve Esas Sözleşme Değişikliğinin Şirketimiz Genel Kurulu'nun onayına sunulmasına,

TTK m. 149 ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca, tüm belgelerin hazırlanmasını takiben inceleme hakkı için gerekli ilanların yapılmasına,

Ofçay'ın tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde devralınması suretiyle gerçekleşecek birleşme işleminde; SPKn'nin "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'ne göre "Devralan taraf olması ve birleşme sonucunda %50 veya daha fazla sermaye artırımı yapacak olması" nedeniyle birleşmenin önemli nitelikteki işlem olmadığı ve ayrılma hakkının doğmadığı değerlendirilmektedir.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret Anonim Şirketi

Gübre Faaliyetleri

Şirket'in Samsun ili Tekkeköy ilçesinde bulunan 36.042,48 m² arsa üzerindeki, depolama ve üretim amaçlı kullanılması planlanan toplam 16.652 m² kullanım alanına sahip 18 adet kapalı yapı, 3.105 m² kullanım alanına sahip 1 adet idari bina ve çatı GES'ten oluşan tesis yatırımı çalışmaları 2023 yılında tamamlanmıştır. Tesise ilişkin alan kullanımı şu şekilde planlanmıştır: 13.652 m² kullanım alanına sahip 15 adet yapı depo ve antrepo olarak kiralanmakta, kira geliri elde edilmekte olup söz konusu yapıların 6.644 m²'lik kapalı alanında A tipi antrepo hizmeti verilmektedir. 3.000 m² kullanım alanına sahip 3 adet yapıda ise kimyevi gübre üretimi planlanmaktadır. Planlanan üretim faaliyetleri için gerekli ÇED ve fizibilite işlemleri tamamlanmış olup, Samsun tesisinde Şirket'in kimyevi gübre üretimi için yurt dışından ekipman alımı görüşmeleri tamamlanmış, ekipman siparişleri verilmiş ve bir kısmı bu rapor tarihi itibarıyla teslim alınmıştır. Tesis yapılarının çatılarına 2.550 kWp büyüklüğünde Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulmuş olup üretilen elektrikten düzenli gelir elde edilmekte ve Şirket'in bağlı ortaklığının enerji maliyetlerinin karşılanması sağlanmaktadır.

Samsun Gübre Fabrikası, 151.200 ton/yıl granül gübre ve 23.040 ton/yıl inhibitörlü ve suda çözünür NPK gübre üretim kapasitesine sahiptir. Şirket'in ürün portföyü; azot ve kükürt içeren ve hububat, çay, mısır ile sebze de kullanılan Granül Amonyum Sülfat (%21 N); yüksek azot içeriğiyle hububat, yağlı tohum ve endüstriyel bitkilerde verim ve kalite artışı sağlayan Üre Amonyum Sülfat (%33 N); Karadeniz Bölgesi'nin toprak ve iklim yapısı gözetilerek çay bitkisine özel formüle edilmiş NPK 25-5-10 kompoze gübresi; inhibitör teknolojisiyle azot kayıplarını azaltan ve yağışlı bölgeler ile hafif topraklarda verim avantajı sağlayan inhibitörlü yavaş salınımlı amonyum sülfat ve üre ürünleri ile farklı bitki, toprak ve iklim koşullarına göre özel formülasyonlarla hazırlanan dengeli NPK kompoze gübrelerinden oluşmaktadır.

Şirket, kimyevi gübreleri yurt içi üreticilerden ve yurt dışından (başlıca Belçika, Norveç, İtalya, Çin, Rusya ve İran) tedarik etmekte; ürünler Samsun, Rize, İskenderun ve İzmir limanları üzerinden getirilmekte, Samsun'daki tesiste paketlenerek iç piyasada satışa sunulmakta ve ihraç edilmektedir.

2026 yılı ilk çeyrek döneminde gübre satış tonajı 56.320 ton olarak gerçekleşmiştir (2025 yılı ilk çeyrek: 73.322 ton). Söz konusu dönemsel değişim, kurumsal müşterilerle imzalanan tedarik anlaşmaları kapsamındaki sevkiyat programlarının yıl içine yayılmasından kaynaklanmaktadır.

2026 yılı ilk çeyrek faaliyet döneminde Şirket tarafından, bitki ve bölge ihtiyaçlarına özel olarak geliştirilen gübre ürünlerinin üretim ve tedarigine yönelik olarak çeşitli kurum ve kooperatiflerle anlaşmalar yapılmıştır. Bu kapsamda Denizli Büyükşehir Belediyesi ile tarımsal üretimin desteklenmesi amacıyla 2.000 ton NP 20.20.0 gübre tedariki, Rize Çay Kooperatifleri ile çay bitkisinin besin ihtiyacına uygun olarak Şirket tarafından geliştirilen 25-5-10 formülasyonlu özel gübreden 4.500 ton tedariki ve PANKO Birlik (Pancar Ekicileri Kooperatifleri Birliği) ile 9.000 ton gübre tedariki konusunda mutabakata varılmıştır. Söz konusu anlaşmalar kapsamında toplam 15.500 tonluk üretim ve sevkiyat planlaması doğrultusunda yaklaşık 300.000.000 TL ciro elde edilmesi öngörülmektedir.

Şirket, tarımsal verimliliği artıran ve bitki ihtiyaçlarına özel olarak geliştirilen gübre ürünleriyle üreticilere katkı sağlamak amacıyla üretim faaliyetlerini ve iş birliklerini genişletmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Hububat Faaliyetleri

Efor Gübre Madencilik, sektörün talep ve ihtiyaçları doğrultusunda, protein grupları esas alınarak yurt dışından buğday ithalatı gerçekleştirmektedir. Lojistik ve operasyonel verimlilik sağlanması amacıyla ithalat süreçlerinde ağırlıklı olarak Samsun Limanı ve bu liman çevresindeki depolama alanları tercih

edilmektedir. Bununla birlikte, piyasa koşulları ve ticari gereklilikler doğrultusunda Tekirdağ, İzmir ve Trabzon gibi dökme yük gemilerine uygun diğer limanlar da kullanılabilir.

Türkiye'ye ithal edilen buğdaylar, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından belirlenen mevzuat ve kalite standartlarına tabidir. İthalat sürecinde, Tarım ve Orman Bakanlığı ile GAFTA (Grain and Feed Trade Association) tarafından yetkilendirilmiş ve akredite laboratuvarlarda gerçekleştirilen analizlerin olumlu sonuçlanması takiben, ürünler Dahilde İşleme Belgesi (DİB) kapsamında veya ilgili mevzuat çerçevesinde millileştirilmektedir. Millileştirilen buğdaylar için gerekli temsilcilik bedelleri ödenerek süreç tamamlanmaktadır.

İthal edilen buğdaylar; Marmara Bölgesi, Samsun ve Trabzon'daki antrepo ve milli depolara sevk edilmekte veya gemi üstü süpalan rejimi kapsamında millileştirilerek satışa konu edilmektedir. Şirketimizin Samsun Liman bölgesinde hem antrepo hem de milli depo vasfına sahip depolama tesisleri bulunmaktadır.

Türkiye'de ithal buğday, özellikle un sanayiinin hammadde ihtiyacının karşılanması, iç piyasada kalite çeşitliliğinin artırılması ve ihracat pazarlarında rekabet gücünün korunması açısından önemli bir rol üstlenmektedir. İç üretimin dönemsel olarak miktar veya kalite bakımından yetersiz kalması, yüksek proteinli buğdaya duyulan ihtiyaç ve yem sanayiinin istikrarlı talebi, ithalatı destekleyen başlıca faktörler arasında yer almaktadır. Bu kapsamda ithal buğday, lisanslı depoculuk ve Dahilde İşleme Rejimi (DİR) uygulamaları çerçevesinde un, makarna ve bisküvi ihracatında stratejik bir girdi niteliği taşımaktadır.

İthal edilen buğdaylar, protein oranları ve diğer teknik spesifikasyonları dikkate alınarak ekmeklik, makarnalık ve bisküvilik sınıflarına ayrılmakta; bu sınıflandırmaya göre fiyatlandırılarak satışa sunulmaktadır.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. Halka Arz Faaliyetleri Hakkında Bilgi

02.10.2024 tarihinde %100 bağlı ortaklığımız Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin halka açılması ve paylarının Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılmış olan esas sözleşme tadil başvurusu onaylanmıştır.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. yönetim kurulunca şirket sermayesinin artırılarak ihraç edilecek payların halka arz edilmesi yolunda; hazırlanan izahnamenin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına karar verilmiş olup, başvuru 24.03.2025 tarihi itibarıyla yapılmıştır. Şirkete ait izahname ve fon kullanım raporu Efor Gübre'ye ait kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu 400.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin, 2.000.000.000-TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde beheri 1 TL nominal değerli 100.000.000 adet hamiline yazılı (B) Grubu payın ihraç edilmek suretiyle 500.000.000-TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir.

Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerleri

Şirket'in sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek payların ilk halka arzından elde etmeyi planladığı net halka arz gelirini aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır.

Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)
Yatırımlar	30
İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması	55
Bağlı Ortaklık Sermaye Artışı	15

1. Yatırımlar:

Şirket faaliyet gösterdiği sektörlerde stratejik büyüme hedefleri kapsamında, halka arz gelirin %30'luk kısmını kullanarak, Aliağa veya İskenderun bölgelerinin birinde veya her ikisinde birden Samsun Tekkeköy' de yer alan tesisine benzer şekilde depo, antrepo ve gübre üretiminin tamamını veya bir kısmını içeren tesis veya tesisler kurmayı planlamaktadır.

Tesis kurulumlarına karar aşamasında Şirket çıkarları gözetilerek yer değişikliği yapılabilir.

Ek olarak mevcut depoların kapasitesinin artırılması planlanmaktadır.

2. İşletme Sermayesinin Finansmanı:

Şirket, artan pazar talebini karşılayabilmek ve iş hacmini genişletmek amacıyla üretimini ve satışını artırmayı hedeflemektedir. Şirket halka arzdan elde edilecek net gelirin bir kısmını üretim ve iş hacmi artışı ile birlikte gelecekte meydana gelebilecek başta hammadde ve işçilik olmak üzere işletme sermayesi ihtiyacını karşılamak amacıyla kullanmayı planlamaktadır. Bu sayede Şirket yaptığı alımlarda pazarlık kabiliyetini artırarak maliyet optimizasyonu gerçekleştirmeyi ve pazardaki rekabet gücünü artırabilmeyi hedeflemektedir. Şirket, maliyetlerdeki değişimler ve satış hacimlerine bağlı olarak stok seviyesini en uygun seviyede tutmak için gerekli olan işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması amacıyla halka arz gelirin %55'ini kullanmayı planlamaktadır.

3. Bağlı Ortaklık Sermaye Artışı:

Şirket, halka arzdan elde edeceği gelirin %15'i ile %100 bağlı ortaklığı olan Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. (Bağlı Ortaklık/Efor Global) de sermaye artışı yapmayı planlamaktadır. Efor Global sermaye artışından sağladığı geliri ile işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve finansal borç stoğunun azaltılmasında kullanmayı planlamaktadır.

Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.

Kömür Faaliyetleri

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş., kömür, metkok ve petrokok alım-satım faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket, ithal kömür ile kömür ve petrol türevi katı yakıtların (petrokok, metalurjik kok) ticareti alanında faaliyet göstermekte olup, tesisler nakliye avantajı sağlanması amacıyla Samsun, Rize ve Trabzon'da konumlandırılmıştır.

Efor Global Madencilik'in Samsun, Trabzon ve Rize'de kömür eleme, paketleme ve depolama tesisleri bulunmakta olup, tesislerin toplam alanları ve paketleme kapasiteleri aşağıda yer almaktadır.

Kömür Tesisleri	Toplam Alan (m ²)	Paketlenmiş Kömür Kapasitesi Toplamı (Ton / Gün)
Rize Tesis	8.551	667
Trabzon Tesis	12.000	666
Samsun Tesis	12.380	512

Tedarik ve ithalat süreci kapsamında ithalatın büyük kısmı Rusya'dan gerçekleştirilmekte; ihtiyaç halinde Kazakistan, Güney Afrika ve Endonezya gibi ülkelerden de tedarik sağlanmaktadır. Dönemsel olarak yurt içi alımlar da yapılmaktadır. İthal edilen katı yakıtlar, Çevre Bakanlığı'nın belirlediği standartlara uygun şekilde akredite laboratuvar analizlerinin ardından Samsun, Rize ve Trabzon limanlarında millileştirilmektedir.

İthal edilen tüvenan kömür (bir kömür ocağından çıkarılıp hiçbir işleme tabi tutulmamış ham kömür), kalite kontrolünden geçirildikten sonra eleme yapılarak ebatsal olarak sınıflandırılmakta; sınıflandırılan kömür paketlenmiş (ısınma amaçlı) ve paketlenmemiş açık dökme (sanayi amaçlı) şeklinde

satılmaktadır. Satışların önemli bir kısmı sanayi amaçlı gerçekleştirilmekte olup, Şirket Türkiye Şeker Fabrikaları ve Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Çaykur) tarafından düzenlenen alım ihalelerine uygun teklifler vererek söz konusu ihalelerde başarı sağlamıştır.

Şirket'in ürün portföyünde yer alan ürünler ve kullanım alanları aşağıdaki gibidir: ithal edilen katı yakıtların büyük çoğunluğunu oluşturan kömür; düşük kül ve yüksek ısı değere sahip, başlıca çimento, kireç ve demir-çelik sektörlerinde kullanılan petrol türevi katı yakıt olan petrokok; ve koklaşabilen kömürden elde edilen, yüksek ısı gerektiren demir ve demir dışı metal üretiminde kullanılan metalurjik kok (metkok).

Şirket'in 2026 yılı ilk çeyrek dönemi katı yakıt satış tonajı 107.160 ton olarak gerçekleşmiş olup, 2025 yılı aynı döneminde 61.006 ton olan satış tonajına kıyasla %75,7 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artış, Şirket'in tedarik kanallarındaki çeşitlendirme çalışmaları, kurumsal müşterilerle gerçekleştirilen ihale kazanımları ve Karadeniz limanlarındaki operasyonel kapasitenin etkin kullanımının bir sonucudur.

Madencilik Faaliyetleri

Şirket, stratejik büyüme vizyonu doğrultusunda Adıyaman'da iki ayrı sahada bakır, demir ve krom madenlerine yönelik arama ruhsatı başvurusunu MAPEG (Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü) nezdinde gerçekleştirmiştir. Bu adım; yerli doğal kaynakların ekonomiye kazandırılması ve sektörel çeşitlendirme hedeflerine hizmet etmektedir.

Madencilik sektöründeki stratejik büyüme vizyonumuz doğrultusunda; Gümüşhane ili Şiran ilçesi, Adıyaman ili Gölbaşı ilçesi, Sivas ili Zara ilçesi, Siirt ili Eruh ilçesi ve Diyarbakır ili Ergani ilçesi sınırları içerisinde yer alan toplam yedi adet IV. Grup maden sahasına ilişkin olarak yapılan ruhsat müracaatları, ilgili idare tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda ilk müracaat yolu ile ruhsatlandırılmaya uygun bulunarak değerlendirme sahası olarak rezerv edilmiştir.

Söz konusu başvurular; yerli doğal kaynakların ekonomiye kazandırılması, madencilik faaliyetlerinde sektörel çeşitliliğin artırılması, şirket bünyesine nitelikli ve potansiyeli yüksek maden varlıklarının eklenmesi ile uzun vadeli, sürdürülebilir değer yaratılması hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda, söz konusu maden sahalarına ilişkin hazırlanan arama ruhsat projeleri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü (MAPEG) tarafından incelenerek kabul edilmiştir.

Arama ruhsatlarının MAPEG tarafından kabul edilmesiyle birlikte, ilgili sahalarda maden kaynaklarının tespitine yönelik arama faaliyetlerinin yürütülmesi için gerekli yasal süreç tamamlanmış olup, çalışmalar planlanan takvim çerçevesinde sürdürülecektir.

Şirketimizin dolaylı bağlı ortaklığı Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş., rapor döneminde Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü (ÇAYKUR) tarafından düzenlenen kömür ve buhar temini ihalelerine katılmış ve her iki ihaleyi de kazanmıştır. Toplam 361.450.000 TL + KDV tutarındaki sözleşmeler, sözleşme hükümleri çerçevesinde yerine getirilecektir.

GES Faaliyetleri

Efor Yatırım'a ait Malatya GES-1 yatırımı ile ilgili olarak; Malatya'nın Arapgir ilçesinde 4.800 kWe (5.806,35 kWp) GES kurulmasına ilişkin çağrı mektubu, proje onay yazısı alınmış tesis kurulumu tamamlanmıştır.

Malatya GES-2 yatırımı ile ilgili olarak; Malatya'nın Arapgir ilçesinde 3.900 kWe (4.529,25 kWp) GES kurulmasına ilişkin çağrı mektubu, proje onay yazısı alınmış tesis kurulumu tamamlanmıştır.

Efor Gübre tesislerinde, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda 2,56 MW kurulu güce sahip çatı tipi Güneş Enerji Santrali (GES) ile faaliyet gösterilmektedir. Bu kapsamda kendi tükettiğimiz elektriği buradan sağlamak ve tüketim dışı üretimin ise satışı yapılmaktadır.

Elazığ GES-3 yatırımı ile ilgili olarak; Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin 5/1-h maddesi kapsamında, Şirketimiz tarafından gerçekleştirilmesi planlanan Elazığ Güneş Enerjisi Santrali (Efor 3 GES) projesi için 10.000 kWe AC / 11.995,88 kWp DC kurulu güce sahip çağrı mektubu alınmıştır.

Söz konusu santralin kurulumunun ve devreye alımının 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir. Yatırımın yıllık elektrik üretim kapasitesinin 23.000 MWh seviyesinde olması öngörülmektedir.

Yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarımız, sürdürülebilir büyüme stratejilerimiz doğrultusunda aralıksız şekilde devam etmektedir.

3. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Bilgiler

a) Sermaye Yapısı

Şirket, SPK'nın 23.02.2023 tarih ve 11/207 sayılı kararı ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş, Şirket payları, 2024 yılında ortak satışı ve sermaye artırımı yoluyla halka arz edilmiş olup, 5 Temmuz 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Halka arz sonrası fiili dolaşım oranı %24,79 olarak gerçekleşmiştir.

Kayıtlı Sermaye Tavanının Yükseltilmesi

2026 yılı ilk çeyreğinde, kayıtlı sermaye tavanının 850.000.000 TL'den 10.000.000.000 TL'ye yükseltilmesine ve geçerlilik süresinin 2026–2030 yıllarını kapsayacak şekilde yenilenmesine yönelik süreç tamamlanmış ve İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 11533 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Bu düzenleme ile Şirket, önümüzdeki dönemde gerçekleştirmesi planlanan sermaye artırımları ve stratejik büyüme adımları için gerekli olan yasal altyapıyı güçlendirmiştir.

b) Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. Ortaklık Yapısı, TL					31.03.2026
Ortak	Pay Grubu	Nominal Sermaye	Sermaye Payı	Oy Hakkı	Oy Hakkı Payı
İbrahim Akkuş	A	600.000.000,00	27,55%	3.000.000.000,00	59,31%
İbrahim Akkuş	B	722.660.000,00	33,18%	722.660.000,00	14,29%
Efor Holding A.Ş.	A	120.000.000,00	5,51%	600.000.000,00	11,86%
Efor Holding A.Ş.	B	90.340.000,00	4,15%	90.340.000,00	1,79%
Halka Açık Kısım	B	645.000.000,00	29,61%	645.000.000,00	12,75%
TOPLAM		2.178.000.000,00	100,00%	5.058.000.000,00	100%

c)İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirket payları her bir eşit ve 1 TL nominal değerli A ve B grubu olmak üzere iki ayrı pay grubuyla temsil edilmektedir. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Her bir A grubu pay, sahibine 5 oy hakkı verirken B grubu paylar sahibine 1 oy hakkı vermektedir.

Yönetim Kurulu'na Aday Göstermede İmtiyaz

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'inci maddesi hükmüne göre;

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde en az 5 (beş) en fazla 10 (on) kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 (bes) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu'nda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilir. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki genel kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, bir üyeyi geçici olarak atayacaktır. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye selefinin görev süresini tamamlayacaktır. Yönetim kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekilini Belirlemede İmtiyaz

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 9. maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu her yıl üyeleri arasından bir Başkan ve en az bir Başkan Vekili seçer. Başkan ve vekilinin bulunmadığı toplantılarda, yalnızca o toplantı için üyelerden biri geçici olarak Başkan seçilir.

Öte yandan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi hükmü uyarınca; Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibine 5 (beş), her bir B Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479'uncu maddesi 3/a bendi uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyaz kullanılamaz.

Genel Kurul Toplantıları:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi hükmü uyarınca; Genel Kurullarda toplantı ve karar yeter sayıları konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uyulur.

Pay Devri Kısıtları

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 7'inci maddesi hükmü uyarınca; Şirket paylarının devri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata göre gerçekleştirilir.

(A) ve (B) Grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir. (A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülebilmesi için, bu payların (B) Grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin Genel Kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

d) Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

e) Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

f) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Bağlı Ortaklık	Pay Oranı (%)
Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.	100
Offer İçecek ve Gıda Pazarlama A.Ş.	100
Dolaylı İştirakler	Pay Oranı (%)
Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.	100

g) 1.Ç 2026 Faaliyet Dönemi İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgi

2026 yılı ilk çeyreğinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi, kayıtlı sermaye tavanının 850.000.000 TL'den 10.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve geçerlilik süresinin 2026–2030 yıllarını kapsayacak şekilde yenilenmesi amacıyla tadil edilmiştir. Tadil tasarısı; SPK'nın 16.01.2026 tarihli onayı ve Ticaret Bakanlığı'nın 22.01.2026 tarihli izni alındıktan sonra 25.02.2026 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da oy çokluğu ile kabul edilmiş; 02.03.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'nde tescil edilerek Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 11533 sayılı nüshasında ilan edilmiş ve yürürlüğe girmiştir.

4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşmaktadır. 25.03.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul ile güncellenen ve 27.03.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 27.03.2026 tarih ve 11551 sayılı Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilen Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyad	Görev	Görev Süresi	İcra Durumu
İbrahim Akkuş	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli
Muhammet Akkuş	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli
Adem Şahin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli Değil
Habib Yıldız	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli Değil
Rıza Tuna Turagay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli Değil

Yönetim Kurulu Komiteleri

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde, 25.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile komite yapılanması aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Komiteler	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetim Komitesi	Adem Şahin	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Habib Yıldız	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Habib Yıldız	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Adem Şahin	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Çağla Koçel	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Adem Şahin	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Muhammet Akkuş	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
	Habib Yıldız	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	İbrahim Akkuş	Başkan	Yönetim Kurulu Başkanı
	Musa Keleş	Üye	Mali İşler Direktörü
	Çağla Koçel	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
	Erkan Eken	Üye	İnsan Kaynakları Müdürü

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri, ilgili Tebliğ hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

İbrahim AKKUŞ – Yönetim Kurulu Başkanı

1980 yılında Rize’de doğan ve ticaretle iç içe bir ailede büyüyen İbrahim Akkuş, genç yaşlardan itibaren girişimciliğe ilgi duymaya başladı. Üniversite eğitimini Karadeniz Teknik Üniversitesi’nde alan Akkuş’un, 1998 yılında Akkuş Grup A.Ş.’de başlayan iş hayatı, sadece kendisinin değil, binlerce çalışanın ve ailesinin kaderini değiştirecek bir yolculuğun başlangıcını oluşturdu.

Bugün onun liderliğinde faaliyet gösteren Efor Çay, Türkiye’nin önde gelen çay üreticilerinden biri olarak gerçekleştirdiği yıllık 30.000 tona yakın kuru çay satışıyla ülkenin çay ihtiyacının yaklaşık

%10'unu karşılıyor. Akkuş'un Doğu Karadeniz'den geniş bir coğrafyaya yayılan üretim ağı, ülke ekonomisine ve istihdama önemli katkılar sunuyor.

Efor Yatırım, Türkiye'nin çeşitli illerinde bulunan sekiz tesisiyle büyümesini sürdürüyor. Tokat Erbaa'da kurulan tesisinde çay paketleme ve kahve üretimine başlayan şirket, bölgeye ekonomik ve sosyal anlamda katkı sağlamayı hedefliyor. Aynı zamanda eğitim, çevre ve teknoloji alanındaki yatırımlarıyla toplumsal fayda sağlamayı amaçlıyor. İş dünyasındaki faaliyetlerini Rize Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Üyeliği ve ASKON Genel Başkan Yardımcılığı gibi görevlerle destekleyen İbrahim Akkuş, yerel kalkınmaya verdiği önemi iş süreçlerine yansıtarak bölgeye ve ülkeye değer katmaya devam ediyor.

Muhammet AKKUŞ – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1994 Rize doğumlu olan Muhammet Akkuş lisans eğitimini Avrasya Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamladı. Akkuş, hali hazırda, Nişantaşı Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finansman bölümünde yüksek lisans eğitimine devam etmektedir.

Akkuş'un, Akkuş Grup Gübre Madencilik Nakliyat İnşaat Ticaret Sanayi A.Ş. ve Efor Grup Enerji Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinde pay sahipliği bulunmaktadır.

Akkuş, 2018 yılından itibaren Genç Kızılay Rize Şubesi Şubeler Birim Başkanlığı, 2015 yılından itibaren Genç MÜSİAD Rize Şubesi Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulundu. 2019 yılından itibaren TOBB Rize Genç Girişimciler İcra Kurulu Başkanlığı, 2020 yılından itibaren TOBB Doğu Karadeniz Bölgesi Genç Girişimciler Kurulu Temsilciliği ve 2020 yılından itibaren Anadolu Aslanları İş Adamları Derneği (ASKON) Rize Şubesi Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Prof. Dr. Adem ŞAHİN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılı Ordu doğumlu olan Prof. Dr. Adem Şahin lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İşletme Yönetimi Bölümü'nde, yüksek lisans ve doktora eğitimlerini İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamladı.

1982 - 1989 yılları arasında Araştırma Görevlisi, 1989 - 1996 yılları arasında Yardımcı Doçent ve 1996 - 1999 yılları arasında Doçent olarak İstanbul Üniversitesi İktisat Politikası Anabilim Dalı'nda görev yaptı.

1999 - 2000 yılları arasında T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı görevini yürüttü ve 2000 - 2007 yılları arasında Müsteşar olarak görevine devam etti.

2007 yılında TOBB ETÜ İktisat Bölümü Öğretim Üyesi olarak göreve başlayan Şahin, 2009 yılında Profesör unvanını aldı. TOBB ETÜ'de 2008 - 2015 yılları arasında Genel Sekreterlik, 2014 - 2015 yılları arasında Rektör Yardımcılığı ve Rektör Vekilliği, 2015 - 2018 yılları arasında Rektörlük görevlerini üstlendi.

2018 yılında Türk Standartları Enstitüsü Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçildi ve bu görevi 2022 tarihinde tamamlayarak TOBB ETÜ'deki görevine geri döndü.

Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetim Belgesi sahibi olan Şahin, halen TOBB ETÜ'de öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır.

Rıza Tuna TURAGAY – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1964 Viyana doğumlu olan Rıza Tuna TURAGAY, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini İngiltere'de Birmingham Üniversitesi'nde

Uluslararası Bankacılık ve Finansman alanında tamamladı. Kariyerine 1987 yılında T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Turagay, 1997 yılına kadar Uzman, Şube Müdürü, Müsteşar Danışmanı ve Bakan Danışmanı görevlerinde bulunmuştur. Turagay, 1997-2000 yılları arasında T.C. Vaşington Büyükelçiliği'nde Ticaret Müşaviri olarak görev yapmış, 2000-2006 yılları arasında da, Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Genel Müdür Yardımcısı, Toplu Konut İdaresi Başkanı, Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Gümrük Müsteşar Yardımcısı, İhracatı Geliştirme Etüd Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük Müsteşar Vekili görevlerini üstlenmiştir. Ayrıca, aynı dönemde TED Yönetim Kurulu Üyeliği ve Binicilik Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunan Turagay, 2006 yılında devlet memuriyetinden istiafen ayrılmış ve özel sektöre geçmiştir. 2019 yılı Ocak ayına kadar Uluslararası bir firmada Direktörlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği, İhracatçı Birlikleri Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Turagay, 18.01.2019 tarihinde Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcılığı görevine atanmış, Şubat 2019'da ise Eximbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olmuştur. Ekim 2021'de de İhracatı Geliştirme A.Ş. (IGE) Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır. Turagay, 2023 yılı Haziran ayında Bakan Yardımcılığı görevinden ayrılmış, Temmuz ve Ağustos 2023'de sırasıyla Türk Eximbank ve İGE yönetim kurullarındaki görevlerinden istifa etmiştir. 2023 yılının Ağustos ayında devlet memuriyetinden emekliye ayrılmıştır. Halihazırda, finans, konfeksiyon, elyaf, lojistik, perakende ve otomotiv yan sanayi alanlarında faaliyet gösteren özel sektör şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.

Prof. Dr. Habib YILDIZ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1970 doğumlu olan Prof. Dr. Habib Yıldız lisans öğrenimlerini Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü ile Hasan Kalyoncu Üniversitesi Hukuk Fakültesinde, yüksek lisans öğrenimlerini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü ile Gedik Üniversitesi Hukuk Fakültesi Özel Hukuk Bölümü'nde, doktora öğrenimini ise İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü'nde tamamladı.

1991 - 1999 yılları arasında Araştırma Görevlisi olarak Atatürk Üniversitesi Erzincan Hukuk Fakültesi'nde, 1999 - 2007 yılları arasında Yardımcı Doçent, 2007 - 2013 yılları arasında Doçent ve 2013 - 2016 yılları arasında Profesör olarak Sakarya Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nde görev yaptı. 2016 yılında itibaren ise İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalında Profesör olarak çalışmaya başladı.

2015 - 2016 yılları arasında Sakarya Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinde Maliye Bölüm Başkanlığı ve 2023 - 2024 yılları arasında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalı Başkanlığı görevlerini üstlendi.

Avukat, Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi Belgesi sahibi olan Habib Yıldız, halen İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalında görev yapmakta olup, vergi hukuku alanında çeşitli firmalara danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

5. Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Görevi
Ediz KABOĞLU	Genel Müdür
Selin URAS	Grup Mali İşler ve Finans Başkanı
Arda Yuşa DEMİR	Yatırım ve Finans Direktörü
Musa KELEŞ	Mali İşler Direktörü

Ediz KABOĞLU – Genel Müdür

1975 İstanbul doğumlu olan Ediz Kaboğlu, Lise eğitimini Kabataş Erkek Lisesi’nde tamamladıktan sonra 1998 yılında İstanbul Üniversitesi Ekonometri Bölümü’nden mezun olmuştur.

İş hayatına Koç Holding bünyesinde bulunan Düzey Tük. A.Ş.’de başlayan Ediz Kaboğlu sırası ile 2001 - 2011 yılları arasında Dr.Oetker’de Türkiye Satış Müdürlüğü, 2011 - 2013 yılları arasında Tadım A.Ş.’de Organize Kanal Satış Müdürlüğü, 2013 - 2015 yılları arasında Detay A.Ş.’de Türkiye Satış Müdürlüğü, 2015 - 2018 yılları arasında Name Gıda A.Ş.’de Genel Müdürlük, 2019 - 2022 yılları arasında Kervan Gıda A.Ş. de Satış Grup Başkanlığı, 2022 - 2023 yılları arasında Unifo A.Ş. Gıda Grup Başkanlığı görevlerinde bulundu.

Kaboğlu, Ekim 2023’den itibaren Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.’de Genel Müdür olarak çalışmaktadır.

Selin URAS – CFO

1980 yılı İstanbul doğumlu olan Saniye Selin Uras lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi’nde, yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Ticaret Üniversitesi Uluslararası Bankacılık ve Finans Bölümü’nde tamamladı.

Kariyerine 2003 yılında Eczabaşı Baxter Hastane Ürünleri A.Ş.’de başlayan Uras, 2006 - 2007 arasında Bilim İlaç San. Tic. A.Ş.’de Finans Müdürü, 2007 - 2009 tarihleri arasında Anel Grup A.Ş.’de Grup Finans Müdürü, 2010 - 2012 arasında Unmaş Unlu Mamuller San. ve Tic. A.Ş.’de Finans Müdürü, 2013 - 2021 arasında Doğtaş Kelebek Mobilya A.Ş.’de Finans Direktörü, 2022 - 2023 arasında Tunçmatik Elektrik Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.’de Grup CFO’su olarak görev yaptı.

Uras, Haziran 2023’ten itibaren Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.’de CFO olarak çalışmaktadır.

Arda Yuşa DEMİR – Yatırım ve Finans Direktörü

1978 yılı İstanbul doğumlu olan Arda Yuşa Demir ön lisans eğitimini ABD’de Troy State University Finans Bölümü’nde ve Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü’nde; yüksek lisans eğitimini ise Kadir Has Üniversitesi Finans ve Bankacılık Bölümü’nde tamamladı. Kariyerine 2000 yılında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.’de başlayan Demir, 2006 - 2010 arasında Dost İnşaat ve Proje Yönetimi A.Ş.’de Mali İşler Müdürü olarak, 2010 - 2013 arasında Soyak Holding A.Ş.’de Mali İşler Müdürü olarak, 2013 - 2017 arasında Viatrans-Meydanbey Ortak Girişimi’nin Quasar İstanbul Projesi’nde Mali İşler Koordinatörü olarak, 2017 - 2021 Kızılkaya Gümrük Müşavirliği A.Ş.’de Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı. Demir, Ekim 2022’den itibaren Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.’de çalışmaktadır.

Musa KELEŞ – Mali İşler Direktörü

İstanbul doğumlu Musa Keleş, Sakarya Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü’nde lisans eğitimini, Sakarya Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Maliye Anabilim Dalı yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2022 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı Doktora Programı’na kabul almıştır. Doktora eğitiminde ders ve yeterlilik aşamalarını başarıyla tamamlayan Keleş, doktora tez sürecine devam etmektedir. Kariyerine 2015 yılında Vakıf Emeklilik ile başladıktan sonra 2016 yılında Avrupa Tekstil ve Kozmetik A.Ş.’de muhasebe uzmanı olarak 2 yıl görev almıştır. 2018 yılından 2023 yılına kadar Birleşim Neks Bağımsız Denetim A.Ş. şirketinde sırasıyla denetçi yardımcısı, denetçi, denetim müdürü ve ortak olarak görev almıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetim Belgesi sahibi olan Keleş, çeşitli akademik dergilerde yayınları ve uluslararası sempozyumlarda sunulan bildirileri bulunmaktadır. Keleş, Eylül 2023’den itibaren Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.’de Mali İşler Direktörü olarak çalışmaktadır.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket üst düzey yöneticileri; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinden oluşmaktadır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla tahakkuk eden huzur hakları toplamı 3.058.809 TL'dir. (31 Mart 2025: 2.692.903 TL)

6. İnsan Kaynakları

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla istihdam edilen kişi sayısı 469'dur. (31 Mart 2025 tarihinde istihdam edilen kişi sayısı 382).

Efor Yatırım İnsan Kaynakları Departmanı, 2026 yılı ilk çeyrek faaliyet döneminde; çalışan yönetimi, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim, performans yönetimi, iletişim ve kurum kültürü, çalışan hakları ve ilişkileri ile iş sağlığı ve güvenliği alanlarında organizasyona stratejik katkı sağlamaya odaklanmıştır. Bu çerçevede, Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasını desteklemek amacıyla çalışanların gelişimini, motivasyonunu ve verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Dönem içinde çalışan deneyimini güçlendirmeye yönelik bütüncül bir yaklaşım benimsenmiş; bireysel ve kurumsal düzeyde sürdürülebilir başarının desteklenmesi hedefiyle yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim ile performans yönetimi süreçleri etkin şekilde yürütülmüştür. Kurum içi iletişimin güçlendirilmesi, kurum kültürünün geliştirilmesi ile çalışan hakları ve iş sağlığı ve güvenliği alanlarında mevzuata uyumun sağlanması temel öncelikler arasında yer almıştır.

Şirket'in uzun vadeli vizyonu ve stratejik hedefleri doğrultusunda İnsan Kaynakları fonksiyonu; yenilikçi, entegre ve sürdürülebilir insan kaynakları uygulamalarının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması süreçlerine odaklanmıştır.

Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler Hakkında Bilgi

Kıdem tazminatı yükümlülüğü ve kullanılmayan izin yükümlülüğü 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, sırasıyla 37.633.568 TL ve 9.787.113 TL'dir. (31 Aralık 2025 endekslenmiş tutarı: 32.455.818 TL ve 7.987.408 TL).

Bağış ve Yardımlar

01.01.2026 - 31.03.2026 dönemine ait yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 7.343.221 TL'dir. (01.01.2025 – 31.03.2025 döneminde 1.533.811 TL)

7. Finansal Faaliyetlere İlişkin Önemli Bilgiler

Özet Konsolide Finansal Tablolar ve Temel Rasyolar

Şirket, özet konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek

Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem konsolide finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Şirket bu nedenle, 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

Finansal Durum Tablosu	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Dönen Varlık	8.752.877.966	8.256.218.242
Duran Varlıklar	4.475.780.287	4.449.175.425
Toplam Varlıklar	13.228.658.253	12.705.393.667
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.510.359.871	7.200.542.252
Uzun Vadeli Yükümlülükler	497.818.492	431.063.089
Özkaynaklar	5.220.479.890	5.073.788.326
Toplam Kaynaklar	13.228.658.253	12.705.393.667
Kapsamlı Kar/Zarar Tablosu	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Net Satışlar	3.743.725.988	2.976.832.257
Brüt Kar	496.848.060	464.361.976
Esas Faaliyet Karı	199.492.505	181.827.591
Net Dönem Karı	116.330.745	72.347.007

Temel Rasyolar	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Brüt Kar Marjı	13,27%	15,60%
FAVÖK Marjı	7,74%	9,12%
Faaliyet Marjı	5,33%	6,11%
Net Kar Marjı	3,11%	2,43%
Temel Rasyolar	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Nakit Oran	0,20	0,19
Cari Oran	1,17	1,15
Asit Test Oranı	0,62	0,55
Kaldıraç Oranı	0,61	0,60
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,39	0,40
Net Finansal Borç / Özkaynaklar Oranı	-0,04	-0,04

Net satış gelirlerimiz, bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,8 oranında artarak 2.976.832.257 TL'den 3.743.725.988 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu büyüme; pazar payımızın genişlemesi, etkin satış stratejilerimiz ve ürün çeşitliliğimizin artırılmasına yönelik çalışmalarımızın doğrudan sonucudur.

Brüt kârımız 464.361.976 TL'den 496.848.060 TL'ye, esas faaliyet kârımız ise 181.827.591 TL'den 199.492.505 TL seviyesine ulaşmıştır.

Dönemin en dikkat çekici gelişmesi net kârlılık tarafında yaşanmış olup; net dönem kârımız bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %60,8 oranında artarak 72.347.007 TL'den 116.330.745 TL seviyesine yükselmiştir. Bu güçlü performansın bir yansıması olarak net kâr marjımız da %2,43'ten %3,11'e çıkmıştır.

Şirketimizin toplam aktif büyüklüğü, 31 Aralık 2025 tarihindeki 12.705.393.667 TL seviyesinden %4,1 oranında artarak 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 13.228.658.253 TL'ye ulaşmıştır. Özkaynaklarımız ise dönem içinde elde edilen kârlılığın katkısıyla %2,9 oranında artarak 5.220.479.890 TL seviyesine yükselmiştir.

Likidite göstergelerimizde de olumlu bir tablo gözlemlenmektedir; cari oran 1,15'ten 1,17'ye, asit test oranı 0,55'ten 0,62'ye ve nakit oran 0,19'dan 0,20'ye yükselmiştir. Söz konusu iyileşmeler, Şirketimizin kısa vadeli yükümlülüklerini karşılama gücünün arttığını ve mali yapısının güçlendiğini ortaya koymaktadır.

2026 yılı ilk çeyrek finansal sonuçlarımız; satışlardaki güçlü büyüme, net kârlılıkta sağlanan yüksek artış ve mali yapımızdaki iyileşme ile birlikte Şirketimizin büyüme yörüngesinde kararlı biçimde ilerlediğini göstermektedir. Önümüzdeki dönemde de operasyonel verimliliği artırma ve yatırımlarımızı stratejik öncelikler doğrultusunda hayata geçirme yönündeki çalışmalarımıza kararlılıkla devam edilecektir.

2026 1.Ç ve 2025 1.Ç Dönemi Karşılaştırmalı Finansal Analiz

	1 Ocak- 31 Mart 2026	1 Ocak- 31 Mart 2025
Net Satışlar	3.743.725.988	2.976.832.257
Brüt Kar	496.848.060	464.361.976
Brüt Kar Marjı	13,27%	15,60%
Faaliyet Kar Marjı	5,33%	6,11%
FAVÖK	289.739.848	271.375.145
FAVÖK Marjı	7,74%	9,12%
Vergi Öncesi Net Kar	237.426.552	73.697.509
Vergi Öncesi Net Kar Marjı	6,34%	2,48%
Net Kar	116.330.745	72.347.007
Net Kar Marjı	3,11%	2,43%

Operasyonel kârlılığın temel göstergesi olan FAVÖK rakamımız, bir önceki yılın aynı dönemine göre 271.375.145 TL'den 289.739.848 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artış, esas faaliyetlerimizden yaratılan nakit üretme kapasitemizin sürdürülebilir biçimde devam ettiğini ortaya koymaktadır.

Vergi öncesi net kârımız ise dönemin en güçlü göstergesi olarak öne çıkmaktadır; bu kalem 73.697.509 TL'den 237.426.552 TL seviyesine ulaşarak %222,2 oranında olağanüstü bir artış kaydetmiştir. Vergi öncesi net kâr marjımız da paralel biçimde %2,48'den %6,34 seviyesine yükselmiş olup, bu gelişme Şirketimizin ana faaliyet sonuçları dışında finansal yönetim ve diğer faaliyetlerden gelir yaratma kabiliyetinin de güçlendiğine işaret etmektedir.

8. Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Tokat Erbaa'daki tesisimizde kahve üretimine yönelik yatırım çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda; 100 gr Türk kahvesi, 250 gr filtre kahve (iki çeşit), 500 gr espresso ve cafe crema, 1 kg espresso ve cafe crema ile iki çeşit kapsül kahve (espresso ve cafe crema) ürün gruplarına yönelik ambalaj tedarikleri başlamış ve tasarım çalışmaları tamamlanmıştır.

Tesis hâlihazırda faal durumda olup, ambalaj tedarikinin tamamlanmasının ardından üretime başlanması planlanmaktadır. Çiğ kahve çekirdeği temini gerçekleştirilmiştir.

Tesisin günlük 10 ton kavrulmuş kahve çekirdeği kavurma kapasitesi mevcuttur. Söz konusu yatırımın 2026 yılı itibarıyla yaklaşık 25 milyon TL ciro katkısı sağlaması öngörülmektedir.

Ürünler, Dubai Gulfood ve Antalya Anfaş fuarlarında sergilenmiş olup potansiyel alıcılarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. İlk etapta bayi kanalı üzerinden satış, ilerleyen süreçte ise private label (PL) ürün üretimi için görüşmeler devam etmektedir.

9. Finansman Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. Sukuk (Kira Sertifikası) İhraçları

Şirketimiz Efor Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (önceki unvanı: Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş.), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kira sertifikası (sukuk) ihracı yoluyla finansman sağlama faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketimizin fon kullanıcısı olarak yer aldığı kira sertifikası ihraç programı; ihraççı kuruluş Kuveyt Türk Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. tarafından, 1.500.000.000 TL (Bir Milyar Beş Yüz Milyon Türk Lirası) ihraç tavanı ile sınırlı olmak üzere, tertipler halinde, çeşitli vadelerde, %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı yapıda, yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere yapılandırılmıştır. Söz konusu programa ilişkin tavan başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.04.2025 tarih ve 21/659 sayılı kararı ile onaylanmış ve onay 14.04.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur. Programın geçerlilik süresi 10.04.2026 tarihinde sona ermiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 11.03.2026 tarihli toplantısında yeni ve genişletilmiş bir kira sertifikası ihraç programının kurulmasına karar vermiştir. Alınan karara göre; Şirketimiz Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı olarak yer alacağı, ihraççı kuruluş olarak KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. tarafından 5.000.000.000 TL (Beş Milyar Türk Lirası) ihraç tavanı ile sınırlı olmak üzere; tertipler halinde, çeşitli vadelerde ve Kira Sertifikaları Tebliği'nde öngörülen türlerden Yönetim Sözleşmesine Dayalı olarak yurt içinde kira sertifikaları ihraç edilmesine ve bu kira sertifikalarının halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak veya satış şekillerinin birlikte kullanılması yöntemiyle satılmasına; ayrıca buna ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve diğer ilgili makamlara başvurularak gerekli izinlerin alınmasına oybirliği ile karar verilerek SPK başvurusu yapılmıştır.

2025 Yılı İhraç Faaliyetlerinin Özeti

2025 yılı içerisinde, 1.500.000.000 TL'lik program kapsamında toplam 8 (sekiz) tertip kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiş olup ihraçların tamamına ilişkin satış süreçleri başarıyla tamamlanmıştır. Yıl içerisinde nominal değer üzerinden gerçekleştirilen toplam ihraç tutarı 1.107.000.000 TL'dir.

Bu ihraçların 5 (beş) tanesinin (1, 2, 3, 4 ve 5. Tertipler) vadesi 2025 yılı içerisinde dolmuş olup anapara ve kira getirisi ödemeleri vade tarihlerinde, yatırımcılara eksiksiz ve aksamadan gerçekleştirilmiştir. Yıl sonu itibarıyla 6, 7 ve 8. Tertiplere ilişkin ihraç ve satış süreçleri tamamlanmış, vadeleri 2026 yılına sarktığı için itfa işlemleri 2026 yılı 1. çeyreğine devretmiştir.

2025 yılı ihraçlarının genel görünümü aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Tertip	ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Durum
1	TRDKTSK72521	200.000.000	30.04.2025	29.07.2025	İtfa Edildi
2	TRDKTSK92545	200.000.000	16.05.2025	15.09.2025	İtfa Edildi
3	TRDKTSKE2529	100.000.000	13.06.2025	14.10.2025	İtfa Edildi
4	TRDKTSKK2570	200.000.000	14.08.2025	12.11.2025	İtfa Edildi
5	TRDKTSKA2564	200.000.000	16.09.2025	16.12.2025	İtfa Edildi
6	TRDKTSK22674	51.000.000	03.11.2025	02.02.2026	2026 Ç1'de İtfa
7	TRDKTSK32681	100.000.000	25.12.2025	25.03.2026	2026 Ç1'de İtfa
8	TRDKTSK32673	56.000.000	25.12.2025	25.03.2026	2026 Ç1'de İtfa
	TOPLAM	1.107.000.000			

2026 Yılı 1. Çeyrek İhraç Faaliyetleri Hakkında Bilgi

2026 yılı 1. çeyreği içerisinde, mevcut program kapsamında 4 (dört) yeni tertip kira sertifikası ihraç edilmiştir. Söz konusu ihraçların tamamı; %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı yapıda, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara tahsisli olarak ve TL ödemeli şekilde gerçekleştirilmiş; tek kuponlu (vade sonunda anapara ile birlikte tek seferde ödemeli) olarak yapılandırılmıştır. Dönem içerisinde gerçekleştirilen yeni ihraçların toplam nominal tutarı 390.000.000 TL'dir.

İhraçlara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tertip	ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Vade (Gün)	Yıllık Basit Getiri (%)	Dönemsel Getiri (%)
9	TRDKTSK526A1	100.000.000	07.01.2026	06.05.2026	120	39,50	12,76986
10	TRDKTSK526B9	100.000.000	07.01.2026	06.05.2026	120	39,50	12,76986
11	TRDKTSK42672	100.000.000	15.01.2026	15.04.2026	90	39,50	9,73973
12	TRDKTSK526E3	90.000.000	30.01.2026	20.05.2026	107	39,50	11,57945
	TOPLAM	390.000.000					

Tertip Bazında Açıklamalar:

9. Tertip (TRDKTSK526A1): 100.000.000 TL nominal tutarındaki ihraç, 07.01.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara satılarak tamamlanmış; vade başlangıç tarihi 08.01.2026, itfa tarihi 06.05.2026 olarak belirlenmiştir. İhraca ilişkin satış tamamlanması bildirimi 08.01.2026 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır.

10. Tertip (TRDKTSK526B9): 9. Tertip ile aynı tarihte ve aynı vade-getiri koşullarında, 100.000.000 TL nominal tutarında olarak ihraç edilmiştir. Satış tamamlanması bildirimi 08.01.2026 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır.

11. Tertip (TRDKTSK42672): 100.000.000 TL nominal tutarındaki ihraç, 14.01.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara satılmış; vade başlangıç tarihi 15.01.2026, itfa tarihi 15.04.2026 olarak belirlenmiştir. Tertibe ait SPK tertip ihraç belgesi onayı 12.01.2026 tarihinde alınmış, satış tamamlanması bildirimi 15.01.2026 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır.

12. Tertip (TRDKTSK526E3): 90.000.000 TL nominal tutarındaki ihraç, 30.01.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara satılarak tamamlanmıştır. Tertibe ait SPK tertip ihraç belgesi onayı 29.01.2026 tarihinde alınmış olup itfa tarihi 20.05.2026'dır.

Dönem İçerisinde Tamamlanan İtfa İşlemleri:

2025 yılından devreden 6, 7 ve 8. Tertiplere ilişkin anapara ve kira getirisi ödemeleri, vade tarihlerinde yatırımcılara eksiksiz ve aksamadan gerçekleştirilmiştir. Söz konusu itfa işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tertip	ISIN Kodu	İtfa Tarihi	Anapara (TL)	Kira Getirisi (TL)	Toplam Ödeme (TL)
6	TRDKTSK22674	02.02.2026	51.000.000	5.030.135,10	56.030.135,10
7	TRDKTSK32681	25.03.2026	100.000.000	9.739.730,00	109.739.730,00
8	TRDKTSK32673	25.03.2026	56.000.000	5.454.248,80	61.454.248,80
	TOPLAM		207.000.000	20.224.113,90	227.224.113,90

Raporlama dönemi içerisinde itfa kapsamında yatırımcılara toplam 227.224.113,90 TL ödeme yapılmıştır. Bu tutarın 207.000.000 TL'lik kısmı anapara, 20.224.113,90 TL'lik kısmı ise kira getirisidir. Tüm ödeme yükümlülükleri vade tarihlerinde, eksiksiz olarak ve aksamadan yerine getirilmiş olup bu durum Şirketimizin sermaye piyasalarındaki güvenilirliğini ve operasyonel disiplinini açıkça ortaya koymaktadır.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. Sukuk (Kira Sertifikası) İhraçları

Şirket bağlı ortaklığı Efor Gübre'nin fon kullanıcısı olarak yer aldığı kira sertifikası ihraç programı; ihraççı kuruluş Emlak Varlık Kiralama A.Ş. ("Emlak VKŞ") tarafından, 2.000.000.000 TL (İki Milyar Türk Lirası) ihraç tavanı ile sınırlı olmak üzere, tertipler halinde, çeşitli vadelerde, Yönetim Sözleşmesine Dayalı yapıda, yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere yapılandırılmıştır.

Programın kuruluşuna ilişkin Yönetim Kurulu kararı 26.08.2025 tarihinde alınmış ve aynı tarihte Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur. Söz konusu programa ilişkin tavan başvurusu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.10.2025 tarih ve 2025/55 sayılı haftalık bülteninde yayımlanan kararı ile onaylanmıştır.

İhraçlarda yetkili yatırım kuruluşu ve kurucu olarak Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş., merkezi saklamacı kuruluş olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. görev almaktadır. Efor Gübre'nin (Kaynak

Kuruluş ve Fon Kullanıcısı) JCR Eurasia Rating tarafından 24.06.2025 tarihinde verilen derecelendirme notu BBB (tr) olup yatırım yapılabilir seviyededir. İhraç edilen kira sertifikaları için garantör bulunmamaktadır.

2026 Yılı 1. Çeyrek İhraç Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Raporlama dönemi olan 2026 yılı 1. Çeyreği içerisinde, Efor Gübre kira sertifikası ihraç programı kapsamında 5 (beş) yeni tertip ihraç edilmiş ve toplam nominal değer üzerinden 600.000.000 TL tutarında satış başarıyla gerçekleştirilmiştir. Tüm ihraçlar; Yönetim Sözleşmesine Dayalı yapıda, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere ve TL ödemeli olarak gerçekleştirilmiştir. Aracılık hizmeti Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş. tarafından sağlanmış olup ihraç edilen kira sertifikaları Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Tüm ihraçlar tek kuponlu olarak yapılandırılmış olup anapara ile kira getirisi vade sonunda tek seferde ödenecektir.

Tertip	ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Vade (Gün)	Yıllık Basit Getiri (%)	Dönemsel Getiri (%)
1	TRDEMVK52632	100.000.000	05.02.2026	12.05.2026	96	39,50	10,38904
2	TRDEMVK52640	100.000.000	05.02.2026	12.05.2026	96	39,50	10,38904
3	TRDEMVK52665	100.000.000	18.02.2026	21.05.2026	92	38,50	9,70411
4	TRDEMVK52673	150.000.000	18.02.2026	21.05.2026	92	38,50	9,70411
5	TRDEMVK52681	150.000.000	18.02.2026	21.05.2026	92	38,50	9,70411
TOPLAM		600.000.000					

İhraçlara İlişkin Açıklamalar:

1. Tertip (ISIN: TRDEMVK52632) ve 2. Tertip (ISIN: TRDEMVK52640): Her iki ihraç da 04.02.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara satılmış ve 05.02.2026 tarihinde 100.000.000 TL nominal tutar ile vadeleri başlatılmıştır. Vadeleri 96 gün, yıllık basit getiri oranları %39,50, yıllık bileşik getiri oranları %45,62, dönemsel getiri oranları ise %10,38904 olarak belirlenmiştir. Tertiplerin itfa tarihi 12.05.2026'dır. İki tertibin toplam ihraç tutarı 200.000.000 TL'dir. Tertip ihraç belgeleri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 17.12.2025 tarihinde onaylanmıştır.

3. Tertip (ISIN: TRDEMVK52665): 17.02.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara satışı tamamlanmış, 18.02.2026 tarihinde 100.000.000 TL nominal tutar ile vadesi başlatılmıştır. 92 gün vadeli olan tertibin yıllık basit getirisi %38,50, yıllık bileşik getirisi %44,40 ve dönemsel getirisi %9,70411 olup itfa tarihi 21.05.2026'dır. Tertip ihraç belgesi 13.02.2026 tarihinde onaylanmıştır.

4. Tertip (ISIN: TRDEMVK52673): 17.02.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara satışı tamamlanmış, 18.02.2026 tarihinde 150.000.000 TL nominal tutar ile vadesi başlatılmıştır. 92 gün vadeli olan tertibin

yıllık basit getirisi %38,50, yıllık bileşik getirisi %44,40 ve dönemsel getirisi %9,70411 olup itfa tarihi 21.05.2026'dır. Tertip ihraç belgesi 13.02.2026 tarihinde onaylanmıştır.

5. Tertip (ISIN: TRDEMVK52681): Raporlama döneminin son ihracı olarak 17.02.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara satılmış, 18.02.2026 tarihinde 150.000.000 TL nominal tutar ile vadesi başlatılmıştır. 92 gün vadeli olan tertibin yıllık basit getirisi %38,50, yıllık bileşik getirisi %44,40 ve dönemsel getirisi %9,70411 olup itfa tarihi 21.05.2026'dır. Tertip ihraç belgesi 13.02.2026 tarihinde onaylanmıştır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler Kamuya Aydınlatma Platformu (KAP)'da ilan edilen 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ait konsolide finansal tablolar ve dipnotlarının 4. maddesinde yer almaktadır.

İlişkili Taraflar	Açıklama
Akkuş Grup Gübre Madencilik Nakliyat İnşaat Tic. A.Ş.	Grup Şirketi
Efor Holding A.Ş.	Grup Şirketi
Efor Filo ve Yönetim Hizmetleri Danışmanlık A.Ş. (Eski Unvan :Efor Grup Enerji Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	Grup Şirketi
İbrahim Akkuş	Şirket Ortağı
Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri A.Ş.	Grup Şirketi
Akkuş Antrepo Enerji Ltd. Şti. (Eski Unvan: Akkuş Tekstil Gıda İnş. Orman Ürünleri Ltd. Şti.)	Aile Şirketi

10. Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Hakkında Genel Bilgi

Sürdürülebilirlik Raporlaması ve Güvence Denetimi

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan 25.06.2025 tarihli ve 2025-43 sayılı "Sürdürülebilirlik Denetçisi Seçimi ve Sürdürülebilirlik Raporunun Genel Kurula Sunulması" konulu duyuru çerçevesinde; Şirketimizin 2024 hesap dönemine ilişkin güvence denetiminden geçmiş sürdürülebilirlik raporu, 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın gündeminin onuncu maddesi kapsamında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur. Söz konusu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") çerçevesinde hazırlanmış ve KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetim Standartları kapsamında bağımsız güvence denetiminden geçirilmiştir.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik raporlamasını yalnızca mevzuat gereği yerine getirilen bir yükümlülük olarak değil; çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki performansının şeffaf biçimde paydaşlarla paylaşılmasını sağlayan ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyen stratejik bir araç olarak değerlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik Denetçisi Seçimi

Şirketimizin 2025 ve 2026 hesap dönemlerine ilişkin olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun şekilde hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarının, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetim Standartları kapsamında gerçekleştirilecek zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine ve ilgili mevzuat kapsamındaki diğer denetim faaliyetlerine tabi tutulması gerekmektedir. Bu kapsamda; Denetimden Sorumlu Komite'nin değerlendirmeleri dikkate alınarak, Yönetim Kurulu'nun 02.03.2026 tarih ve 2026/10 sayılı kararı ile Mesa Plaza Koru Sitesi İhlamur Cad. No:2

Kat:6 Çayyolu Çankaya/Ankara adresinde bulunan Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin sürdürülebilirlik denetçisi olarak seçilmesine ilişkin öneri, 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmuş ve 2025 ve 2026 yılları sürdürülebilirlik denetçisi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu

Şirketimizin 2025 hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporunun hazırlık çalışmaları sürdürülmektedir. Söz konusu raporun, TSRS çerçevesinde hazırlanması ve seçilen bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilecek güvence denetiminden geçirildikten sonra, 2026 yılı 2. Çeyrek finansal raporları ile birlikte kamuoyuna açıklanması hedeflenmektedir.

11. Risk Yönetimi

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturmaktadır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Şirket Yönetim Kurulu'nun 06.12.2024 tarih kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adem Şahin başkanlık etmekte olup diğer komite üyeleri Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Muhammet Akkuş ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Habib Yıldız'dır.

Öte yandan, Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite tarafından yönetilmektedir. Şirket'in iç kontrol sistemi; Şirketin faaliyetleri ile bu faaliyetlere ilişkin kontrollerin uygunluk, yeterlilik ve etkinliğini incelemek, kontrol etmek, izlemek, değerlendirmek ve sonuçları ilgili birimlere raporlamak üzere oluşturulmuştur. Risk odaklı kontrol anlayışı benimsenmiş olup, bu kapsamda şirket faaliyetleriyle bütünleşik riskleri en aza indirmek ve ortadan kaldırmak üzere geliştirilmiş olan kontroller ve bu kontrollerin yeterliliği iç kontrol faaliyetinin temelini oluşturmaktadır. Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplere uymaktadır. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu bünyesinde "Denetimden Sorumlu Komite" oluşturulmuş ve yönetim kurulu tarafından çalışma esasları belirlenmiştir. Denetim Komitesi başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adem Şahin yürütmekte olup diğer komite üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Habib Yıldız'dır.

İç Denetim Faaliyetlerine İlişkin Genel Esaslar

Şirket'in iç denetim faaliyetleri Efor Yatırım Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Denetim Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Hali hazırda iki Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşan "Denetim Komitesi" Şirket'te yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Efor Yatırım'ın iç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin

zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

Efor Yatırım İç Denetim Müdürlüğü tüm işlem ve faaliyetleri denetlemektedir. Bu denetimler risk düzeyi esas alınarak metodolojik ve disiplinli bir yaklaşımla uluslararası denetim standartlarıyla uyumlu olarak yapılır. İç denetim faaliyeti:

- “İç kontrol sistemlerinin etkinliğini ve verimliliğini” değerlendirmek,
- Risklerin yönetiminden sorumlu olmaksızın, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin işleyişine ilişkin bağımsız güvence sağlamak ve iyileştirilmesine katkıda bulunmak.
- Yönetim Kuruluna organizasyonun risk yönetimi aktivitelerinin yeterlilik ve etkinliği ile ilgili bağımsız ve tarafsız güvence ve danışmanlık sağlamak,
- Herhangi bir idari sorumluluk üstlenmeden, Şirketin faaliyetlerini geliştirmek ve onlara değer katmak amacıyla; usul ve yol göstermek, tavsiyede bulunmak, işleri kolaylaştırmak ve eğitim vermek üzere bu kapsamda faaliyetler göstererek “danışmanlık hizmeti” sağlamak,
- Yönetimin iş süreçlerinde, pay ve menfaat sahipleriyle ilişkilerinde “Kurumsal Yönetim İlkelerine” uygunluğunu gözetmek,
- Faaliyetlerin “yasa, mevzuat ve iç düzenlemelere” uyumunu değerlendirmek,
- “Finansal raporların güvenilirliğini” değerlendirmek,
- “Faaliyetlerin etkinliğini ve verimliliğini” değerlendirmek,
- “Şirket varlıklarının korunmasını” gözetmek,
- Gerekli görülen risk alanları için aksiyon planlarının oluşturulmasını sağlamak, alınan aksiyonların takibini ve izlenmesini gerçekleştirmek.
- Gelen talepler doğrultusunda, “soruşturma ve özel amaçlı inceleme çalışmalarını” yürütmek,
- “Prosedür ve süreçlerin geliştirilmesinde” danışmanlık hizmetinde bulunmak.

Yukarıda sayılan faaliyetler sonucunda elde edilen bilgi ve tespitleri, sistematik bir şekilde üst yönetime aktararak, karar sürecine katkı sağlamak, alanlarını içerir.

Efor Yatırım Yönetim Kurulu, İç Denetim Müdürlüğü’nün yetki, sorumluluk ve faaliyet sınırlarını belirleme yetkisine sahiptir. Yönetim Kurulunun yetkilendirmesi halinde Denetim Komitesi, iç denetim sisteminin idari yapısının ve insan kaynağının sağlanması, etkin bir iç denetim sürecinin oluşturulmasına yönelik kararların iç denetim yönetmeliği esaslarına göre yürütülmesini sağlar.

İç Denetim Müdürlüğü tarafından hazırlanan ve uygulamaya alınan Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, Şirket’in kurumsal internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Derecelendirme Notları

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating (JCR-ER) tarafından 30.01.2026 tarihinde Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.’nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "BBB (tr) / Durağan" ve Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "J2 (tr) / Durağan" olarak belirlenmiştir. Şirketin Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Rating Notu ise "BB / Durağan" olarak belirlenmiştir.

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2026 yılı ilk çeyrek faaliyet dönemi içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Faaliyet dönemi içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket, denetçisi tarafından gerçekleştirilen bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in 2.178.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin karşılığının korunduğu ve Şirket'in borca batıklığının söz konusu olmadığı tespit edilmiştir. Sermaye, özkaynaklar içerisinde varlığını %100 oranında korumaktadır.

Faaliyet Dönemi İçerisinde Yapılan Genel Kurul Toplantıları Hakkında Bilgi

25.02.2026 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

Şirket Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, gündeminde yer alan maddelerin görüşülmesi ve karara bağlanması amacıyla 25 Şubat 2026 Çarşamba günü saat 10:00'da, İçerenköy Mahallesi Destan Sokak Efor Plaza No:6 İç Kapı No:11 Ataşehir/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2026 tarih ve E-29833736-110.04.04-84519 sayılı ön izni ile Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 22.01.2026 tarih ve E-50035491-431.02-00118169167 sayılı izinleri doğrultusunda, Şirket'in kayıtlı sermaye tavanının 850.000.000 TL'den 10.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2026-2030 yılları arasında beş yıl süre ile geçerli olacak şekilde belirlenmesi amacıyla Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadiline, toplantıya katılan pay sahiplerinin oyçokluğu ile karar verilmiştir.

25.03.2026 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirket'in 2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Mart 2026 tarihinde Ataşehir/İstanbul'daki Şirket merkez adresinde gerçekleştirilmiştir. Toplam 2.178.000.000 TL sermayeyi temsil eden paylardan 1.584.767.635 TL'ye karşılık gelen kısım toplantıda temsil edilmiş; gerekli toplantı nisabı sağlanmıştır. Toplantıda alınan başlıca kararlar şu şekildedir:

- Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile 2025 yılı konsolide finansal tabloları oybirliği ile kabul edilmiştir.
- Yönetim Kurulu üyelerinin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin ibrası oybirliği ile gerçekleştirilmiştir.
- 2025 yılı net dönem kârı TMS/TFRS'ye göre 2.248.383 TL, VUK'a göre 129.225.370,67 TL olarak tespit edilmiş; Şirket'in finansal yapısının güçlendirilmesi amacıyla kâr dağıtılmamasına ve kanuni yedek akçelerin ayrılmasından sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılmasına oybirliği ile karar verilmiştir.
- 2026 hesap dönemi için Yönetim Kurulu'na kâr payı avansı dağıtımı konusunda yetki verilmiştir.

- Yönetim Kurulu üye sayısı 3 bağımsız üye dahil 5 üye olarak belirlenmiş; Sn. İbrahim Akkuş ve Sn. Muhammet Akkuş üye, Sn. Adem Şahin, Sn. Habib Yıldız ve Sn. Rıza Tuna Turagay ise bağımsız üye olarak 25.03.2029 tarihine kadar 3 yıllık süre için seçilmiştir.
- 2026 hesap dönemi için Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. bağımsız denetçi olarak; aynı şirket 2025 ve 2026 hesap dönemleri için sürdürülebilirlik denetçisi olarak seçilmiştir.
- 2026 yılı için Yönetim Kurulu Başkanı'na aylık net 500.000 TL, üyelere 150.000 TL ve bağımsız üyelere 75.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.
- 2025 yılında yapılan 9.100.638 TL tutarındaki bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmiş; 2026 yılı bağış üst sınırı 100.000.000 TL olarak belirlenmiştir.
- Efor Holding A.Ş. tarafından 2025 yılında satın alınan Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle Şirket tarafından devralınması suretiyle birleşme süreci hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiş olup, birleşme işlemi için 25 Aralık 2025 tarihinde SPK'ya başvuru yapıldığı belirtilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'ne TTK'nın 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamındaki işlemleri gerçekleştirme yetkisi oy çokluğu ile verilmiştir.

25.03.2026 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek, 27.03.2026 tarih ve 11551 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

12. Diğer Hususlar

Pay Geri Alım Programı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 25.03.2026 tarihli toplantısında, Şirketimiz paylarında gözlemlenen olağandışı fiyat hareketleri ile bölgemizde yaşanan olağanüstü jeopolitik gelişmelerin sermaye piyasaları üzerindeki etkileri dikkate alınarak, pay fiyatının Şirketimizin faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmadığı değerlendirilmesinden hareketle; pay sahiplerimizin korunması ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunulması amacıyla azami 2.000.000.000 TL (İki Milyar Türk Lirası) tutarında bir pay geri alım programı başlatılmasına oy birliği ile karar vermiştir.

Söz konusu karar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile i-SPK.22.9 sayılı (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) İlke Kararı doğrultusunda alınmış olup; Şirketimizin Borsa İstanbul'da işlem gören paylarının geri alımına yöneliktir. Geri alım için ayrılacak fonun Şirketimizin öz kaynaklarından karşılanmasına ve geri alınacak azami pay sayısının ayrılan fon tutarını aşmayacak şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Pay geri alım programı, Yönetim Kurulu kararının alındığı 25.03.2026 tarihinden itibaren 1 (bir) yıl süreyle, 25.03.2027 tarihine kadar geçerli olacaktır. Geri alım işlemlerinin yürütülmesi ve gerekli tüm iş ve işlemlerin yerine getirilmesi için Şirket yönetimi yetkilendirilmiş; karar kapsamında gerçekleştirilecek işlemlerle ilgili olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden gerekli özel durum açıklamalarının yapılmasına ve konunun yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına da karar verilmiştir.

Söz konusu Yönetim Kurulu kararı 25.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur. Şirketimiz, güçlü finansal yapısı ve faaliyet performansına olan güveni doğrultusunda, söz konusu geri alım programının pay fiyatının istikrarlı ve sağlıklı oluşumuna katkı sağlayacağını değerlendirmektedir.

Raporlama Dönemi İçerisinde Gerçekleştirilen Geri Alım İşlemleri

Pay geri alım programı kapsamında raporlama dönemi içerisinde, 26.03.2026 – 31.03.2026 tarihleri arasında 4 (dört) işlem gününde Borsa İstanbul'da geri alım işlemleri gerçekleştirilmiştir. Söz konusu dönemde toplam 5.629.000 adet B Grubu (TREEFOR00013) EFOR pay nominal değer üzerinden geri alınmış olup, geri alımlar için yaklaşık 52.159.380 TL tutarında öz kaynak kullanılmıştır. 31.03.2026 tarihi itibarıyla geri alınan payların Şirketimiz çıkarılmış sermayesine oranı %0,25845 seviyesine ulaşmıştır.

İşlem Tarihi	Alınan Pay (Adet)	İşlem Fiyatı (TL)	İşlem Tutarı (TL)	Kümülatif Pay Adedi	Sermayeye Oran (%)
26.03.2026	840.000	8,95	7.518.000,00	840.000	0,03857
27.03.2026	1.700.000	9,35	15.895.000,00	2.540.000	0,11662
30.03.2026	1.600.000	9,20	14.720.000,00	4.140.000	0,19008
31.03.2026	1.489.000	9,42	14.026.380,00	5.629.000	0,25845
TOPLAM	5.629.000	9,2662 (Ağırlıklı Ort.)	52.159.380,00	5.629.000	0,25845

Geri alım işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemeleri ile pay geri alım programının çerçevesi dahilinde gerçekleştirilmiş olup, her bir işlem günü sonunda KAP üzerinden kamuoyuna ayrı ayrı duyurulmuştur. Raporlama dönemi sonu (31.03.2026) itibarıyla program kapsamında ayrılan 2.000.000.000 TL'lik fonun yaklaşık %2,61'i kullanılmıştır.

Raporlama Dönemi Sonrasında Pay Geri Alım Programı Kapsamında Gerçekleştirilen İşlemler

Raporlama dönemi olan 31.03.2026 sonrasında raporun düzenlenme tarihine kadar geçen sürede, 25.03.2026 tarihli pay geri alım programı kapsamında geri alım işlemlerine devam edilmiştir. 01.04.2026 – 14.04.2026 tarihleri arasındaki 7 (yedi) işlem gününde toplam 12.250.000 adet B Grubu (TREEFOR00013) EFOR pay nominal değer üzerinden geri alınmış olup, söz konusu işlemler için yaklaşık 75.321.815 TL tutarında öz kaynak kullanılmıştır.

Bilanço tarihi sonrası dönemde gerçekleştirilen işlemler ile birlikte, programın başlangıcından 14.04.2026 tarihine kadar kümülatif olarak 17.879.000 adet pay geri alınmış; toplam fon kullanımı 127.535.192,29 TL'ye ulaşmış olup, geri alınan payların Şirketimiz çıkarılmış sermayesine oranı %0,82089 seviyesine yükselmiştir. Bu tutar, programa tahsis edilen 2.000.000.000 TL'lik azami fonun yaklaşık %6,37'sine karşılık gelmektedir.

İşlem Tarihi	Alınan Pay (Adet)	Fiyat Aralığı (TL)	İşlem Tutarı (TL)	Kümülatif Pay Adedi	Sermayeye Oran (%)
01.04.2026	550.000	9,17	5.043.500,00	6.179.000	0,28370

İşlem Tarihi	Alınan Pay (Adet)	Fiyat Aralığı (TL)	İşlem Tutarı (TL)	Kümülatif Pay Adedi	Sermayeye Oran (%)
06.04.2026	2.000.000	6,90	13.800.000,00	8.179.000	0,37553
07.04.2026	1.400.000	7,02–7,17	9.946.000,00	9.579.000	0,43981
09.04.2026	2.400.000	6,00–6,24	14.488.000,00	11.979.000	0,55000
10.04.2026	1.900.000	5,35–5,38	10.192.170,00	13.879.000	0,63724
13.04.2026	3.000.000	5,20–5,39	15.940.200,00	16.879.000	0,77504
14.04.2026	1.000.000	5,89–5,93	5.912.400,00	17.879.000	0,82089
TOPLAM	12.250.000	5,20–9,17	75.322.270,00	17.879.000	0,82089

Bilanço tarihi sonrası dönemde gerçekleştirilen geri alımlarda ağırlıklı ortalama işlem fiyatı pay başına yaklaşık 6,15 TL olarak gerçekleşmiştir. Programın başlangıcından bu yana yapılan tüm işlemlerin ağırlıklı ortalama fiyatı ise pay başına yaklaşık 7,13 TL'dir. Geri alım işlemleri, her bir işlem günü sonunda KAP üzerinden kamuoyuna ayrı ayrı duyurulmuş olup, programın 25.03.2027 tarihine kadar olan geçerlilik süresi içerisinde piyasa koşulları dikkate alınarak sürdürülmesi öngörülmektedir.

13. Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler

1. Birleşme İşlemlerine İlişkin Başvurumuzun Güncellenmesi (07.04.2026)

Şirket Yönetim Kurulu, 04.08.2025 tarihinde Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ofçay") ile birleşme kararı almış olup, söz konusu işleme ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru sürecinin güncellenmesi amacıyla 07.04.2026 tarihinde yeni bir Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

Bu çerçevede, Ofçay'ın tüm aktif ve pasifleriyle bir bütün halinde Şirket tarafından devralınması suretiyle gerçekleştirilecek birleşme işleminde, her iki şirketin 31.12.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları esas alınmıştır. Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan 06.04.2026 tarihli Uzman Kuruluş Raporu'nda tespit edilen birleşme oranı 0,823651231 ve değişim oranı 0,118656258 olarak belirlenmiş; her biri 0,75 TL nominal değerdeki 1 adet Ofçay payına karşılık her biri 1 TL nominal değerdeki 0,118656258 adet Şirket payı ihraç edilmesi öngörülmüştür.

Birleşme nedeniyle Şirket'in mevcut 2.178.000.000 TL sermayesi 466.323.128,63 TL tutarında artırılarak 2.644.323.128,63 TL seviyesine ulaşacaktır. Sermaye artırımını yalnızca B Grubu paylar üzerinden gerçekleştirilecek olup, Şirket dışındaki Ofçay ortaklarına 466.323.128,63 adet B Grubu pay tahsis edilecektir.

Yönetim Kurulu'nun 07.04.2026 tarihli kararı doğrultusunda hazırlanan Birleşme Sözleşmesi, Birleşme Raporu, Duyuru Metni, Uzman Kuruluş Raporu ve Esas Sözleşme Tadil Tasarısı ile birlikte aynı tarihte Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 24'üncü maddesi ve SPK'nın II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, Şirket devralan taraf olduğundan ve birleşme sonucunda %50 veya daha fazla sermaye artırımını gerçekleştireceğinden, söz konusu birleşmenin önemli nitelikte işlem kapsamında olmadığı ve ayrılma hakkının doğmadığı

değerlendirilmektedir. Birleşme işlemine ilişkin gerekli izin ve onayların alınmasının ardından konunun Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulması planlanmaktadır.

EFOR YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş.

ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ

ESKİ METİN	YENİ METİN
SERMAYE Madde 6 Şirket, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23/02/2023 tarihli ve 11/207 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000 (on milyar) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 10.000.000.000 (on milyar) adet paya ayrılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2026-2030 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2030 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 2.178.000.000 (iki milyar yüz yetmiş sekiz milyon) Türk lirası olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Şirketin önceki sermayesini temsil eden 363.000.000 TL'nin tamamı ödenmiş olup; 694.628.688,00 TL Hisse Senedi İhraç Primleri, 336.658.475,08 TL Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları ve 783.712.836,92 TL'si Geçmiş Yıl Karları hesaplarından olmak üzere toplam 1.815.000.000 TL'nin iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle karşılanmıştır. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL itibari değerinde 720.000.000 (yediyüz yirmimilyon) adet (A) Grubu nama yazılı ve 1.458.000.000 (birmilyardört yüzellisekizmilyon) adet (B) Grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar işbu Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. Yönetim Kurulu, SPK'nın hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay	SERMAYE Madde 6 Şirket, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23/02/2023 tarihli ve 11/207 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000 (on milyar) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 10.000.000.000 (on milyar) adet paya ayrılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2026-2030 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2030 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirket'in çıkarılmış sermayesi <u>2.644.323.128,63 (iki milyar altı yüz kırk dört milyon üç yüz yirmi üç bin yüz yirmi sekiz virgöl altmış üç)</u> Türk lirası olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Şirketin önceki sermayesini temsil eden <u>2.178.000.000 TL'nin tamamı ödenmiştir. Bu defa artırılan 466.323.128,63 TL Şirket'in Of Çayşan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 134 ve devamı maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 19. Ve 20. Maddeleri 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 23, 24 ve ilgili diğer maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulunun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca ve birleşmeye taraf şirketler tarafından imzalanan 07.04.2026 tarihli birleşme sözleşmesinde kabul edilen esaslara göre Of Çayşan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tüm aktif, pasif, hak ve yükümlülükleriyle devralınması suretiyle birleşilmesinden karşılanmıştır.</u>

sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında çıkarılacak paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise, (A) Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu ve (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır. Ayrıca, Yönetim Kurulu sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu hamiline pay çıkarmaya da yetkilidir. Bedelsiz sermaye artırımı yapılması durumunda çıkarılacak bedelsiz paylar grup ayrımı yapılmaksızın artırım tarihindeki bütün paylara verilecektir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.	Bu sermaye her biri 1 (bir) TL itibari değerinde 720.000.000,00 adet (A) Grubu nama yazılı ve 1.924.323.128,63 adet (B) Grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar işbu Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. Yönetim Kurulu, SPK'nın hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında çıkarılacak paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise, (A) Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu ve (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır. Ayrıca, Yönetim Kurulu sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu hamiline pay çıkarmaya da yetkilidir. Bedelsiz sermaye artırımı yapılması durumunda çıkarılacak bedelsiz paylar grup ayrımı yapılmaksızın artırım tarihindeki bütün paylara verilecektir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.
---	---

2. Kira Sertifikasının İtfası (15.04.2026)

Şirketimizin 15.01.2026 tarihinde 100.000.000 TL nominal tutar ile ihraç ettiği TRDKTSK42672 ISIN Kodlu sertifikasının itfası, 15.04.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu itfa kapsamında yatırımcılara 100.000.000 TL anapara ve 9.739.730,00 TL kira getirisi (kupon) olmak üzere toplam 109.739.730,00 TL ödeme vade tarihinde, eksiksiz ve aksamadan yapılmıştır. İtfa işlemine ilişkin bildirim, ilgili tarihte Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

3. Terme Karma Organize Sanayi Bölgesi'nde Ön Tahsis İşlemi Hakkında (28.04.2026)

Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından, Samsun ili Terme ilçesinde kurulmakta olan Terme Karma Organize Sanayi Bölgesi'nde sanayi tesisi yatırımı yapılmasına yönelik olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı MEYDİP sistemi üzerinden başvuruda bulunulmuştur.

Söz konusu başvuru kapsamında, Terme Karma Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu'nun 12.03.2026 tarih ve 2026/05 sayılı kararı doğrultusunda Şirketimize 100.000 m² büyüklüğündeki sanayi parselinin ön tahsis edilmesine karar verildiği, 27.04.2026 tarihli yazı ile Şirketimize bildirilmiştir.

4. Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin Halka Arzı Kapsamında Ortak Satışı Hakkında (05.05.2026)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.03.2025 tarih ve 13 sayılı kararı ile bağlı ortaklığımız Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ("Efor Gübre") sermayesinin 100.000.000 TL artırılması ve artırılacak bu sermaye karşılığında ihraç edilecek payların halka arz edilmesi suretiyle halka arz sürecinin başlatılmasına karar verilmiş olup, söz konusu kararda Şirketimiz tarafından ortak satışı yapılmasına ilişkin herhangi bir belirleme yer almamaktaydı.

Bu kapsamda yapılan değerlendirmeler sonucunda, bağlı ortaklığımız Efor Gübre'nin paylarının halka arzı çerçevesinde, Şirketimizin sahip olduğu paylardan 12.500.000 TL nominal değerli kısmının (artırım sonrası sermayenin %2,5'ine tekabül eden) ortak satışı yöntemiyle halka arz edilmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda, halka arz edilecek toplam payların nominal değeri 12.500.000 TL olarak belirlenmiştir.

5. Kira Sertifikasının İtfası (06.05.2026)

Şirketimizin 07.01.2026 tarihinde 200.000.000 TL nominal tutar ile ihraç ettiği TRDKTSK526A1 ve TRDKTSK526B9 Kodlu sertifikalarının itfası, 06.05.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu itfa kapsamında yatırımcılara 200.000.000 TL anapara ve 25.539.720 TL kira getirisi (kupon) olmak üzere toplam 225.539.720 TL ödeme vade tarihinde, eksiksiz ve aksamadan yapılmıştır. İtfa işlemine ilişkin bildirim, ilgili tarihte Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

ÇEKİNCE

2026 1. çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin bu faaliyet raporunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" da (TMS 29) yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisi doğrultusunda düzeltilmiş finansal veriler kullanılmıştır.

Bu faaliyet raporunda yer alan bilgiler, büyük oranda Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayımlanan 31 Mart 2026 tarihli özet konsolide finansal tablolardan türetilmiştir. 07 Mayıs 2026 tarihinde yayımlanan rapora <https://www.kap.org.tr/tr/> ve <https://www.eforcay.com/yatirimci-iliskilerilinkinden> ulaşabilirsiniz.

İşbu doküman Şirket'in performansına ilişkin beyanlar içermektedir. Sözü edilen beyanlar, mevcut güncel verilere dayanılarak hazırlanmıştır. Şirket'in gelecekteki performansının beklenen şekilde gerçekleşip gerçekleşmemesi makroekonomik ve jeopolitik koşullarda değişiklikler, vergi oranlarında meydana gelebilecek artışlar, iklime dair beklenmedik olaylar ve doğal afetler dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere Şirket'in performansını önemli ölçüde etkileyebilecek belirsizliklere ve/veya gelecekte karşılaşılabilecek, öngörülmesi mümkün olmayan vakıalara bağlıdır. Değinilen ve değinilenlerle sınırlı olmayan belirsizlikler ve/veya öngörülmesi mümkün olmayan

vakalar, Şirket'in gelecekteki performansının işbu dokümanda yer alan tespitlerden tamamen farklı bir yönde ilerlemesine sebebiyet verebilir.

Şirket, işbu dokümanda yer alan tespitlerin ve bilgilerin mevcut verilere dayandığı; Şirket'in gelecekteki performansına ve finansal sonuçlarına dair bir garanti ya da vaat niteliğinde olmadığı konusunda işbu dokümanın muhataplarını uyarmaktadır. Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in yöneticileri ve/veya Şirket'in çalışanları işbu dokümandaki içeriğin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu değildir.